

Propuestas para el desarrollo industrial de la Argentina

UIA en Acción: Programas y estrategias público-privados para mejorar la competitividad



- El Capítulo IV presenta las *acciones concretas que desde la UIA estamos implementando* para mejorar la competitividad de la industria, avanzando de los diagnósticos a la implementación de iniciativas en 5 áreas de acción estratégicas: Ampliación de la Base Industrial, Innovación, Mejora de la Competitividad, Sustentabilidad, Social y Ambiental y Mayor inserción internacional
- En los últimos años, hemos realizado el estudio de 33 Cadenas de valor a partir de los cuales se proponen agendas público-privadas para el desarrollo a largo plazo de los sectores y regiones involucradas. Más de 5.000 empresarios, desde pequeños productores rurales hasta grandes empresarios industriales, participaron en este proceso.
- Realizamos relevamientos de campo identificando más de 300 demandas tecnológicas y oportunidades de innovación para la mejora de la competitividad de 44 sectores productivos a lo largo de todo el país, brindando asistencia en más de 200 proyectos asociativos vinculados a la inversión e innovación que involucran a más de 22 provincias argentinas.
- La UIA cuenta, además, con 30 Pactos Territoriales para desarrollo local constituidos por Universidades, Empresas y Gobiernos, y 21 Observatorios PyMEs Regionales.
- Gestionamos el Programa AL INVEST, principal programa de cooperación de la Comisión Europea en América Latina, desarrollando más de 16 programas específicos para la mejora de la competitividad e internacionalización de más de 6000 Pymes de todo el país
- Este capítulo se estructura en 2 partes:

1

La UIA en acción

2

Programas en ejecución

1 La Acción de la UIA

- Sin duda el alcanzar un alto grado de desarrollo para nuestro país es un objetivo común de todos los actores de la economía argentina.
- También es importante destacar que el desarrollo, a nuestro entender, no se produce espontáneamente sino que es el resultado de un proceso “activo” tanto del sector público como privado.
- En este sentido, el diseño e implementación de Programas de Apoyo son un componente central y la articulación público – privado es un aspecto clave tanto en el diseño como en la implementación de dichos programas.
- Por esto, la UIA creó hace unos años la “**UIA en Acción**” área especializada en Programas y Servicios para las empresas industriales.
- Actualmente trabajamos en conjunto con varios ministerios en diferentes programas.
- Esto nos ha permitido realizar todo el proceso de un Programa desde el “diseño” del programa hasta su ejecución, logrando la eficacia de los mismos en la transformación de la realidad del sector industrial.



La UIA tiene una visión de Largo Plazo

Una visión de País Desarrollado

Con una matriz productiva diversificada

Con una producción de bienes de alta calidad y valor agregado

Con empresas competitivas con inserción internacional

Con integración territorial y menores asimetrías regionales

Con empresariado nacional dinámico y emprendedor

Para alcanzarla se definieron 5 líneas de acción



UIA EN ACCIÓN

**AMPLIACIÓN DE
LA BASE INDUSTRIAL**

INNOVACIÓN

**MEJORAS EN
LA COMPETITIVIDAD**

**RESPONSABILIDAD
SOCIAL Y AMBIENTAL**

**MAYOR INSERCIÓN
INTERNACIONAL**

UIA EN ACCIÓN

AMPLIACIÓN DE LA BASE INDUSTRIAL

El aumento de la densidad y extensión territorial de la actividad industrial requiere dinamizar la movilidad ascendente en toda la escala empresarial, promoviendo la iniciativa emprendedora, fortaleciendo y apalancando el desarrollo de las pequeñas empresas, y consolidando y proyectando al mundo las empresas industriales de escala media.

Asimismo, el fortalecimiento de las cadenas de valor y consolidación de clusters son piezas claves para capturar el potencial productivo, impulsar la industrialización de las regiones menos desarrolladas del país y alcanzar un desarrollo territorial balanceado y con equidad.

INNOVACIÓN

El desarrollo de una matriz productiva diversificada, con producción de bienes de alta calidad y valor agregado, exige un intenso trabajo de articulación que alinee los recursos y esfuerzos públicos y privados en la promoción de la cultura innovadora.

Para ello es preciso diseñar y sostener acciones que impulsen una demanda de conocimientos más pujante y sofisticada en las empresas y fortalezcan sus capacidades de absorción, que promuevan la vinculación y colaboración entre las empresas y demás agentes del Sistema de CyT, y que orienten su oferta de conocimientos a los desafíos tecnológicos y oportunidades del sector productivo.

MEJORAS EN LA COMPETITIVIDAD

Consolidar y sostener el proceso de desarrollo exige un salto en el nivel de productividad, calidad y capacidad de gestión del sector productivo.

Éste debe ser un objetivo que alinee y articule esfuerzos de Agencias Públicas especializadas, entidades gremiales empresarias y organizaciones de asistencia en el territorio, de forma de consolidar un Sistema de apoyo que promueva, facilite y acompañe la mejora continua de la gestión empresarial en las PyMEs y la adecuada implementación de sus proyectos de mejora.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL

El objetivo de la industria es desarrollar responsabilidad y actitud proactiva para una adecuada gestión ambiental, generando conciencia e involucrando a todos los integrantes de la cadena de valor, comunidades locales y organismos competentes, de forma de asegurar la sustentabilidad e impacto positivo de los proyectos productivos.

De igual forma, la sostenibilidad de las empresas y sus negocios sólo será posible si las diferentes demandas y necesidades de los agentes vinculados a las mismas son comprendidas y consideradas como elementos centrales en las estrategias competitivas de las empresas.

MAYOR INSERCIÓN INTERNACIONAL

El ingreso a mercados externos y la ampliación del flujo de inversiones son aspectos estratégicos para dar estabilidad al proceso de desarrollo, incentivar la mejora de calidad y la productividad de las empresas y el aumento del valor agregado a los productos.

La inserción internacional de la Argentina debe ser activa e inteligente, defendiendo la producción y el trabajo nacional, y brindando herramientas de apoyo y recursos para potenciar la internacionalización de sus empresas industriales.

UIA EN ACCIÓN

AMPLIACIÓN DE LA BASE INDUSTRIAL	INNOVACIÓN	MEJORAS EN LA COMPETITIVIDAD	RESPONSABILIDAD SOCIAL Y AMBIENTAL	MAYOR INSERCIÓN INTERNACIONAL
Programa Desarrollo Emprendedor Capacitación de Emprendedores Fortalecimiento de Cadenas de Valor y Consolidación de Clusters	Servicio de asesoramiento y asistencia técnica a empresas en la formulación, presentación y gestión de proyectos			Gestión de Consorcios de Exportación Apoyo para la participación en Ferias Internacionales Oficinas comerciales UIA en el exterior Estudios de mercados externos para la promoción comercial
	Programa de fortalecimiento de las capacidades de innovación de las PyMEs Grupos de Innovación y Gestión Tecnológica Incorporación de Diseño como factor de innovación Antena de Vigilancia Tecnológica para PyMEs Estudios específicos de demandas tecnológicas sectoriales/territoriales Debilidades y desafíos tecnológicos del sector productivo Demandas de innovación entre sectores productivos Programa de desarrollo de redes locales de innovación Articulación Sector Productivo - Universidades Red VITEC Programa RAÍCES Fortalecimiento de la capacidades científicas y tecnológicas del país a través de la vinculación, retención y promoción de retorno de investigadores argentinos	Programas sectoriales de mejora de la competitividad Implementación de mejoras de la productividad en el sector Autopartista Programa de Fomento de los Vínculos Empresariales entre las Grandes Empresas (GE) y las Pequeñas y Medianas Empresas (PyMes) Implementación de normas de calidad	Programa de Uso Eficiente de la Energía en PyMEs Industriales Mejora de la competitividad a través de la innovación sustentable Identificación de oportunidades de mejora en la competitividad a través de la innovación sustentable en industrias Desarrollo de soluciones tecnológicas específicas Optimización del desempeño ambiental en sectores productivos	



Somos más de
100 profesionales que
gestionamos junto a Cámaras y
Entidades Territoriales

... impulsamos más de **400 proyectos**
en 5 áreas de acción estratégicas

AMPLIACIÓN DE LA
BASE INDUSTRIAL

INNOVACIÓN

MEJORAS EN LA
COMPETITIVIDAD

PRODUCCIÓN
SUSTENTABLE

MAYOR INSERCIÓN
INTERNACIONAL

... y trabajamos junto con las entidades de la **red UIA** en las
provincias para generar estructuras de apoyo local a programas de
competitividad con **9 provincias** incorporadas

Sectoriales

Regionales



Nos organizamos en

9 Departamentos

funcionales en el que participan nuestros socios en representación de los intereses industriales



PYMI y DESARROLLO REGIONAL

Promueve el desarrollo integral de las PyMIs, fortaleciendo el importante rol que cumplen como agentes de transformación económica y social y el análisis del desarrollo territorial en los aspectos de competitividad y sustentabilidad.



INFRAESTRUCTURA

Colabora en la búsqueda del crecimiento armónico entre la oferta y la demanda de la infraestructura energética y de transporte necesarias para el desarrollo económico y social del país.



LEGISLACIÓN

Analiza los proyectos de ley en trámite ante el Congreso de la Nación y realiza acciones tendientes a que los mismos promuevan y contemplen el desarrollo industrial.



POLÍTICA TRIBUTARIA

Coordina las tareas con el objetivo de lograr un Sistema Tributario equitativo que promueva y garantice la actividad industrial.



UIA JOVEN

Es el área de la Unión Industrial Argentina (UIA) cuya misión es la representación, el estímulo y la formación de los Jóvenes Industriales y emprendedores de la República Argentina.



POLÍTICA SOCIAL

Colabora con el objeto de alcanzar que la Nación se rija por políticas y normas laborales que permitan el desarrollo industrial en un marco de competitividad y empleo decente y productivo.



COMERCIO Y NEGOCIACIONES INTERNACIONALES

Monitorea el Comercio Exterior identificando obstáculos, amenazas y potencialidades, proponiendo soluciones desde un rol activo. Asimismo, analiza y estudia las negociaciones internacionales en curso para optimizar los resultados en materia industrial.



EDUCACIÓN, CIENCIA Y TECNOLOGÍA

Procura la mejora en la educación básica y técnica y la vinculación de los sectores productivos con el sistema Científico-Tecnológico buscando la consolidación de una matriz productiva diversificada, con mayor densidad tecnológica.



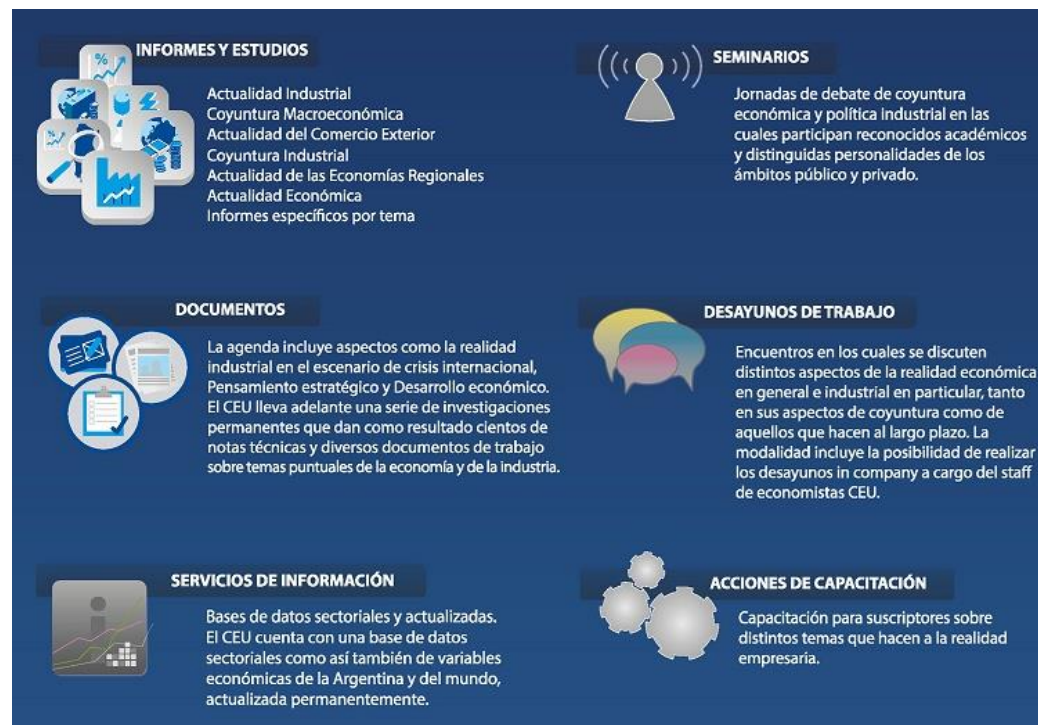
MEDIO AMBIENTE

Busca el equilibrio entre el desarrollo industrial y la sustentabilidad ambiental.



Articulamos junto al Observatorio PYME mas de **30 Pactos Territoriales**, integrando entidades de la Red UIA, gobiernos locales y universidad para desarrollar políticas de desarrollo

Disponemos de un
CENTRO DE ESTUDIOS,
con un equipo de economistas que
analizan la economía y los indicadores de
desarrollo, elaboran propuestas de
política y gestionan información local e
internacional



... un área denominada **Programas y Servicios** a través de la cual....

Gestionamos mas de **200 proyectos**

asociativos en mas de 22 provincias a

partir de un gran trabajo
conjunto con el Ministerio
de Ciencia, Tecnología e
Innovación Productiva
de la Nación



Asesoramiento / Asistencia técnica

Orientación, Vinculación, Formulación de proyectos.
Innovación, Financiamiento, Capacitación.

Gestión de proyectos

Administración, Seguimiento, Evaluación
Proyectos individuales / Asociativos.

Difusión y Promoción

Herramientas de apoyo
Experiencias exitosas

Estudios específicos

Debilidades y Desafíos sectoriales
Oportunidades de desarrollo
Agendas Estratégicas

Comunicación

Revista Hecho en Argentina
Newsletter UIA
Página Web
Boletín Regional

Somos responsables del mayor programa de apoyo a la competitividad de la **Unión Europea** en América Latina, que benefició a más de

6000 empresas

en Argentina, y que compartimos entre otros con la CNI de Brasil, la CAC y la Fundación Exportar



MEJORAS EN LA COMPETITIVIDAD	MAYOR INSERCIÓN INTERNACIONAL	INNOVACIÓN	AMPLIACIÓN DE LA BASE INDUSTRIAL
Implementación de mejoras de la productividad en el sector Autopartista	Gestión de Consorcios de Exportación	Grupos de Innovación y Gestión Tecnológica	Programa β 300: Consolidación y proyección internacional de 300 empresas industriales nacionales de escala media
Programa de sensibilización, asesoramiento y asistencia en el proceso de Certificación de normas de Calidad	Apoyo para la participación en Ferias Internacionales	Incorporación de Diseño como factor de innovación	Programa de Consolidación de Clusters
Programa de asistencia en la incorporación de tecnologías de agricultura de precisión	Oficinas comerciales UIA en el exterior	Antena de Vigilancia Tecnológica para PyMEs	
Asistencia técnica de expertos internacionales	Estudios de Promoción Sectorial		
	Programa de Asistencia para la Certificación de Denominación de Origen		
	Programa de formación de Recursos Humanos en la dinámica de la Exportación		

AMPLIACIÓN DE LA BASE INDUSTRIAL

INNOVACIÓN

MEJORAS EN LA COMPETITIVIDAD

PRODUCCIÓN SUSTENTABLE

MAYOR INSERCIÓN INTERNACIONAL

- » Asistencia técnica directa PyMEs en más de 200 proyectos en 22 provincias. los cuáles implican la inversión de \$100 millones y la canalización de más de \$40 millones en aportes no reembolsables ofrecidos en 10 líneas de apoyo a las PyMEs disponibles
- » 18 consorcios de Exportación
- » 16 grupos de innovación y gestión tecnológica
- » Estudios específicos de demandas tecnológicas y prospectiva comercial
- » 4 oficinas comerciales UIA en el exterior
- » Participación en 30 ferias internacionales y misiones inversas
- » Cursos y servicios de vigilancia tecnológica para 500 empresas

- » Cursos de formación en comercio exterior para 1.500 empresas
- » Formación de técnicos y asistencia a 300 empresas en la incorporación de diseño como factor de innovación
- » Asistencia a 125 empresas en implementación de normas de calidad
- » Consolidación de 5 clusters productivos
- » Asistencia a 330 empresas en el Uso Eficiente de Energía
- » Consolidación y proyección internacional de más de 300 empresas industriales nacionales de escala media
- » Asistencia técnica para la denominación de origen en 3 sectores
- » Formación y asistencia a emprendedores

② Ejemplos de algunos programas en ejecución

Ejemplos de algunos programas en ejecución

1. Asesoramiento y Asistencia Técnica en el aprovechamiento de herramientas de apoyo disponibles para PyMEs
2. Programa AL INVEST
3. Innovación: Plataforma de Transferencia Tecnológica - Antena Tecnológica e Inteligencia Competitiva
4. Programa de Uso Eficiente de la Energía en PyMEs Industriales
5. Estudios de cadenas de valor, pactos territoriales y ejemplos de proyectos asociativos
6. Programa Federal de Parques Industriales

1. Asesoramiento y Asistencia Técnica

Asistimos a las empresas / sector productivo para materializar sus proyectos, asesorándolo y vinculándolos con herramientas de apoyo PYME disponibles en proyectos de ...

- **Innovación**
- **Mejora Competitividad**
- **Formación de RRHH**
- **Desarrollo Sustentable**



... con un enfoque integral

- **Entendimiento de problemática – búsqueda de instrumentos**
- **Formulación de proyectos – presentación**
- **Administración / implementación conjunta**

Foco en la necesidad de la empresa → Búsqueda de la Solución

1. Asesoramiento y Asistencia Técnica: UVT

UIA EN ACCIÓN | ver programas | Martes 2 / Noviembre de 2010

AMPLIACIÓN DE LA BASE INDUSTRIAL | **INNOVACIÓN** | **MEJORAS EN LA COMPETITIVIDAD** | **PRODUCCIÓN SUSTENTABLE** | **MAYOR INSERCIÓN INTERNACIONAL**

SERVICIO DE ASESORAMIENTO Y ASISTENCIA TECNICA A EMPRESAS EN LA FORMULACIÓN, PRESENTACIÓN Y GESTION DE PROYECTOS

- Financiamiento de la Inversión productiva
- Mejora de procesos y Calidad
- Formación de RRHH
- Diseño industrial

En la UIA podrás encontrar **asesoramiento técnico** para desarrollar tu idea de proyecto, vincularte con Organismos e instrumentos financieros de apoyo y recibir **asistencia** para su eficiente implementación dentro de tu empresa.

ver PROYECTOS

RED de AGENTES de DESARROLLO LOCAL

PROYECTOS - Todas las líneas de Acción

Frutas Cítricas

Año	Provincia	Estado
2007	CORR	Finalizado

OTRAS ENTIDADES INTERVINIENTES
INTA

LÍNEA
PFIP ESPRO 07 - COFECYT

IMÁGENES

DESCARGAR DOCUMENTOS

- Evaluación de impacto- Proyecto: Cítricos - Corrientes 2007

- **+200 Proyectos** individuales / asociativos
- Acción en **22 Provincias**
- Gestión de **\$ 40 MM ANR**
- **+10 líneas** de apoyo diferentes
- **Red Agentes** en 5 provincias

1. Asesoramiento y Asistencia Técnica: Jóvenes por mas y mejor empleo

Objetivo: mejorar las condiciones de empleabilidad y contribuir al fortalecimiento de la productividad y competitividad de las empresas.

Acciones de Entrenamiento para el Trabajo

- *Prácticas en ambientes de trabajo que incluyen procesos de formación y tutoría para enriquecer las destrezas y habilidades de trabajadoras y trabajadores desocupados.*

Programa de Programa de Inserción Laboral

- *Promueve la inserción de trabajadores y trabajadoras desocupados en empleos de calidad, mediante la implementación de incentivos económicos a las empresas que decidan incrementar su dotación de personal.*

2. Programa AL INVEST

- ▶ **Principal Programa de Cooperación de la Comisión Europea en América Latina, coordinado en la Argentina por la UIA como parte del Consorcio regional**
- ▶ **Desarrollo de acciones de mejora de competitividad y apoyo a la internacionalización. 16 Programas específicos en 3 áreas de acción**
 - Internacionalización
 - Formación de RRHH
 - Asistencia Técnica
- ▶ **Presupuesto de € 4 MM con subvención 80% – 20% aporte contraparte UIA**
- ▶ **Meta de asistir 5.600 empresas en el período 2009 – 2013.**
- ▶ **Fuerte articulación con socios locales (Cámara Argentina de Comercio, Fundación Exportar) e instituciones colaboradoras (Sepyme, ANPCYT y cámaras sectoriales socias)**

	☒ Programas abiertos	# empresas
Internacionaliza- ción	☒ Oficinas UIA en el exterior	189
	☒ Ferias Internacionales	1759
	☒ Consorcios de Exportación	190
	☒ Estudios Promoción Sectorial	450
Formación	☒ Curso Exportación	1.367
	☒ Curso Vigilancia Tecnológica	400
Asistencia Técnica	☒ Diseño industrial	390
	☒ Normas calidad	230
	☒ Grupos Innovación Gestión Tec.	90
	☒ Consolidación clusters	250
	☒ Expertos internacionales	50
	PMC Autopartes	35
	Agricultura de Precisión	450
	Denominación de Origen	150
		6000

2. Programa AL INVEST

Consortios de
Exportación



- **Grupo asociativo**

- **Gerente Coordinador**



14 Grupos



**190
PYMES**

- **30 meses**



Financiamiento acciones complementarias

- **Autopartes**

- **Maquinaria Agrícola**

- **Ascensores**

- **Servicios Petroleros**

- **Servicios Mineros**

- **Equipamiento Médico**

- **Calzado**

- **TICS Productos**

- **TICS Servicios**

- **TICS**

- **Calzado**

- **Muebles x 2**

- **Vitivinícola**

2. Programa AL INVEST

Acción en Ferias internacionales



- *Exposiciones*
- *Rondas de Negocios*
- *Visitas empresas / importadores*
- *Otros contactos comerciales*
- *Encuentros de Negocios*
- *Misiones inversas*



30 Ferias



**1759
PYMES**



2. Programa AL INVEST

Estudios de
Mercado



Perfil de Mercado



Relevamiento de Campo



9 Estudios

2010 2013



ASCENSORES



VINOS

AUTOPARTES

SOFTWARE

ALIMENTOS PARA
CRUCEROS

2. Programa AL INVEST

Oficinas
comerciales en
Europa

- *Oficinas UIA – Cámara*
- *Identificación de oportunidades de negocio*
- *Gestión comercial: contacto – primera negociación*
- *Información local*
- *Soporte acción en Ferias*
- *Articulación*
 - *Consortios*
 - *Consultados*



2. Programa AL INVEST

Diseño Industrial

Desarrollo de Metodología



Capacitación a Consultores



Asistencia Técnica



250 PYMES

Implementación

Calidad

Diagnóstico por empresa



Proyecto de Certificación



Asistencia Técnica



125 PYMES

sepyme
Secretaría PyMEyDR
MINISTERIO DE INDUSTRIA

Gestión de la innovación

- *Grupo asociativo – 5 empresas mismo sector*
- *Gerente Coordinador*
- *9 meses*



16 Grupos

90

PYMES



Diagnóstico por empresa
Plan Desarrollo Tecnológico
Ejecución Proyecto Innovación



2. Programa AL INVEST

Productividad

Expertos europeos

- *Solicitud de Asistencia Técnica*
- *Grupos de +5 empresas*
- *Identificación*
 - *Empresas objetivo*
 - *Área de Asistencia*
 - *Plan de acción*
- *30 días consultoría*
- *Plan de Mejora*

Plan Mejora Competitiva - PMC

- *Sector Autopartista*
 - *Eficiencia piso de planta*
 - *Diagnóstico por empresa*
- +
- *Implantación Solución Hard + Software*
 - *Acción 2010-2012*

Cursos de Exportación

- *50 Seminarios – Talleres*
- *Contenidos modulares*
- *Adecuación demanda local*

**1367
PYMES**

Vigilancia Tecnológica

- *40 Seminarios – Talleres*
- *Generación Antena Vigilancia Tecnológica UIA*

**500
PYMES**

3. Innovación - Plataforma de Transferencia Tecnológica

En términos de promoción de la innovación y el valor agregado se ha trabajado fuertemente en el relevamiento de demandas tecnológicas y oportunidades de innovación.

A partir de 2011, esta dinámica de trabajo de identificación de demandas tecnológicas y oportunidades de innovación es permanente, estableciendo capacidades en red tanto para la acción de relevamiento como la de vinculación.

- ▶ Acción Permanente de Relevamiento y Vinculación
- ▶ Alianzas institucionales – Red local
- ▶ Visibilidad a las oportunidades de innovación del Sector Productivo



+1500 entrevistas
+500 casos



3. Innovación – Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva

Para fortalecer las capacidades estratégicas de los sectores productivos, en el año 2010 se comenzó a trabajar en la VTelC. Este proceso que detecta información relevante sobre tendencias, novedades de clientes, invenciones y potenciales socios y competidores, brinda la posibilidad de planificar y formular estrategias tecnológicas minimizando la incertidumbre del contexto.



Plataforma de vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva

Boletines electrónicos:

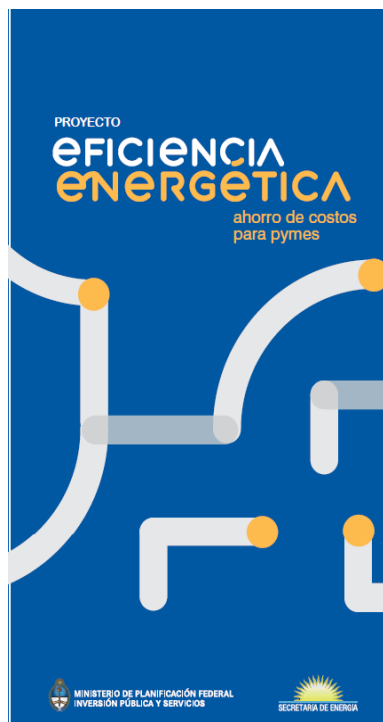
- ▶ Aspectos tecnológicos
- ▶ Científicos
- ▶ Comerciales
- ▶ Normativos
- ▶ Legislativos
- ▶ Noticias
- ▶ Oportunidades de financiamiento



4. Programa de Uso Eficiente de la Energía en PyMEs Industriales

Proyecto de Eficiencia Energética - Desarrollado conjuntamente con la Secretaría de Energía, en el marco del Programa Nacional de Uso Racional y Eficiente de la Energía (PRONUREE).

Hasta el momento mas de 300 PYMES han participado del proyecto



¿En qué consiste? En diagnósticos energéticos realizados por consultoras altamente especializadas en el tema.

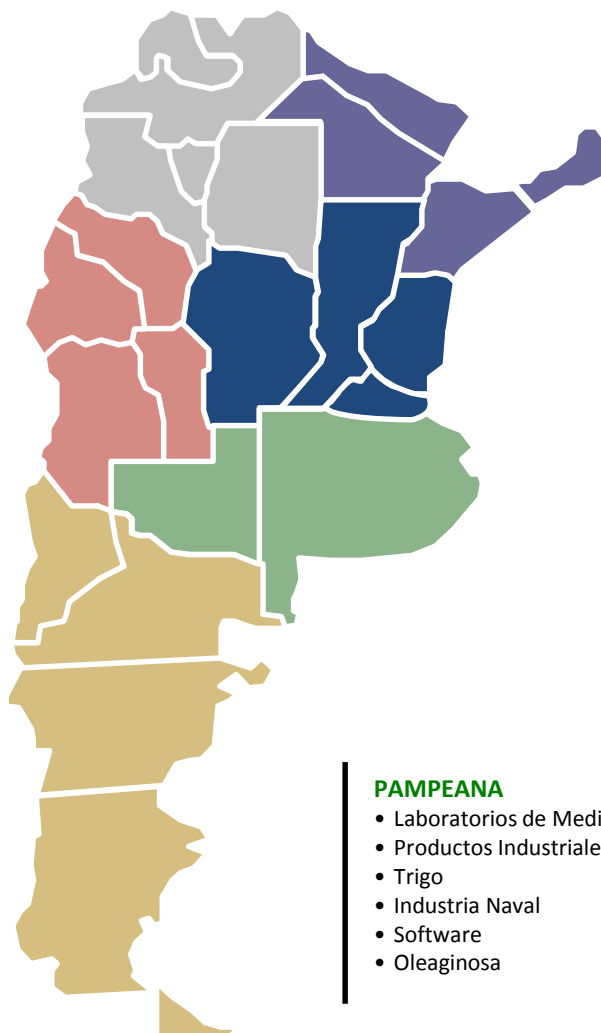
¿Cuál es el objetivo? Lograr ahorro energético para reducir costos en el proceso productivo.

¿Quién puede participar? Las Pymes industriales con facturación anual hasta \$183.000.000.

¿Por qué participar? La eficiencia energética reduce el Consumo energético, los Costos de suministro, las Emisiones de CO2 y la Demanda de Potencia

5. Estudios de cadenas de valor, pactos territoriales y ej. de proy. asociativos.

Se desarrollaron 33 estudios sectoriales / regionales proponiendo una agenda público privada para cada de Cadenas de Valor



NOA

- Azúcar
- Cítricos
- Minería
- Caprino
- Turismo

NEA

- Foresto Industrial
- Algodonero – Textil
- Arroz

CENTRO

- Maquinaria Agrícola
- Carne Bovina
- Autopartes
- Foresto Industrial (muebles)
- Textil – Indumentaria
- Carne Avícola
- Huevo y Ovoproductos

CUYO

- Minería
- Turismo
- Durazno industrializado
- Tomate industrializado
- Bienes de Capital
- Olivícola

PAMPEANA

- Laboratorios de Medicina Humana
- Productos Industriales de Cuero
- Trigo
- Industria Naval
- Software
- Oleaginosa

PATAGONICA

- Petróleo y Gas
- Minería
- Turismo
- Lana
- Carne Ovina
- Fruticultura – Manzana y Pera

- Más de 1.000 entrevistas
- Asistencia de más de 3.000 empresarios de las cadenas de valor
- Presencia de representantes del Sector Público Nacional y Provincial
- Potencial identificado
 - + Exportaciones: US\$ 13 MM
 - + Empleo: 1 MM
 - Producto de mayor valor

5. Estudios de cadenas de valor, pactos territoriales y ej. de proy. asociativos.

Así, la UIA trabaja en el análisis conjunto entre el Sector Privado y el Público sobre diferentes actividades económicas



5. Estudios de cadenas de valor, pactos territoriales y ej. de proy. asociativos.

A partir de este diagnóstico, la UIA trabaja en la gestión de proyectos que permiten la agregación de valor a lo largo de la cadena



**Sueros de Lechería
Gral. Campos - La Pampa**



**Lactosuero (subproducto
fabricación de quesos)**



Suero en polvo



**Industria alimenticia (bebidas,
productos cárnicos, aderezos,
etc.)**



Secadero de madera – Entre Ríos



Madera (eucalipto)



**Secadero de madera –
madera procesada**



**Muebles, pisos de madera,
tableros, bins o pallets**

Algunos ejemplos: Proyectos Asociativos

Articulación con socios

Madera y Mueble ENTRE RÍOS

Construcción y equipamiento de un secadero asociativo y capacitación al personal de los aserraderos en la tecnología y práctica de secado.



Autopartes BUENOS AIRES

Desarrollo, instalación y puesta en funcionamiento de una solución integral hardware – software para el monitoreo y medición en tiempo real de la eficiencia y productividad del piso de planta del sector autopartista. FASE I - 8 Líneas de producción



Gráfica Ciudad de BA

Adquisición de equipamiento y software (Fundación Gutenberg) que permitan analizar y mejorar la consistencia de la forma y el color de impresos y transferir a las empresas los desarrollos de nuevos procedimientos de estandarización en la gestión de color



Indumentaria Ciudad de BA

Equipamiento de un laboratorio (INTI - Textiles) que pruebe y certifique la ausencia de sustancias nocivas al ser humano y Diseño de un Software de Gestión para las PYMES en concordancia con los procesos certificados (marca "Moda Argentina").



Frutas Finas NEUQUEN

Desarrollo de un prototipo de cosechadora mecánica de berries accionada por tractor que pueda ser utilizada por productores locales en forma asociativa.

Lácteos LA PAMPA

Desarrollo, instalación y puesta en funcionamiento de una solución integral hardware – software para el monitoreo y medición en tiempo real de la eficiencia y productividad del piso de planta del sector autopartista. FASE I - 8 Líneas de producción



Acuicultura TIERRA DEL FUEGO

Adquisición de equipamiento que permita otorgarle un mayor valor agregado a los productos del Canal Beagle (crustáceos, peces, moluscos bivalvos, equinodermos, etc.) e implementación del Sistema de análisis de peligros y puntos críticos de control (HACCP) y directrices para su aplicación.

Dulces y Confituras CATAMARCA

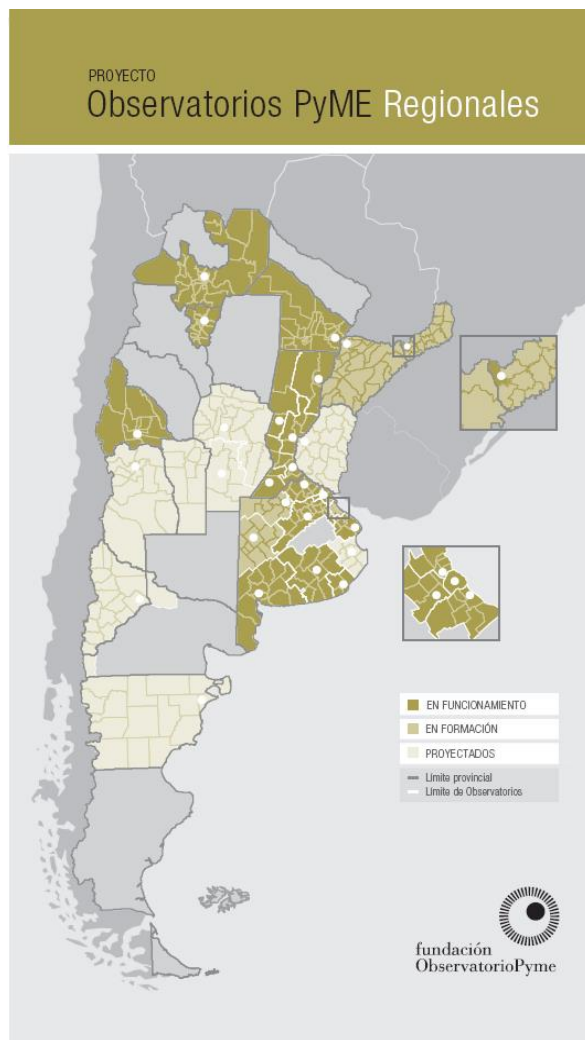
Adquisición y puesta en funcionamiento de una pulpadora de uso asociativo y capacitación de productores en tecnología de elaboración de confituras (dulces, jaleas, mermeladas y confitados de almíbar) y en buenas prácticas de manufactura (BPM)

Frutas Finas TUCUMAN

Instalación de un sistema antihelada que proteja a la producción de esta amenaza climática para garantizar su calidad en el momento de la cosecha y mejorar la tecnología en la línea de proceso y la calidad de la fruta, y de este modo mejorar rendimientos en el procesamiento y enfriado de la fruta.

5. Estudios de cadenas de valor, pactos territoriales y ej. de proy. asociativos.

Con información provista por los más de 20 observatorios regionales funcionando y 12 en proceso de creación



ACTORES

- Los **intendentes**
- Los **empresarios**
- Las **universidades**
- Los **gobiernos provinciales**
- Los **inversores**

6. Programa Federal de Parques Industriales



Los **objetivos** de este programa son:

- ▶ Dar visibilidad a este modelo de organización industrial
- ▶ Fortalecer el proceso de creación y desarrollo de parques industriales
- ▶ Apoyar a las empresas y parques a mejorar su competitividad
- ▶ Contribuir a la articulación público-privada para el desarrollo productivo

Descripción de las Actividades:

- ✓ Información sobre legislación vigente, beneficios e incentivos para la creación y desarrollo de parques industriales.
- ✓ Comunicación y acceso a programas públicos y privados de apoyo a empresas industriales.
- ✓ Asesoramiento para la constitución y desarrollo de nuevos parques industriales y para la radicación de empresas en parques industriales.
- ✓ Gestión y articulación público privada para el desarrollo de una Red Nacional de Parques Industriales.
- ✓ Difusión de la agenda estratégica para el fortalecimiento de los parques industriales en foros nacionales e internacionales.
- ✓ Relevamiento y mapeo de los Parques Industriales en actividad en articulación con el Registro Nacional de Parques Industriales (RENPI).

